

# 平成 29 年度 第 2 回 明石市財政健全化推進協議会

## 議事録

日時 平成 29 年 11 月 2 日（木） 10:00～10:30

場所 議会棟 2 階大会議室

明石市

## 次 第

### 1 議事

市議会各会派からの提案について

### 2 その他

#### 【資料】

- 資料 1 明石市公共施設配置適正化実行計画 取り組み方策一覧
- 資料 2 市に裁量のある事業の見直し状況一覧
- 資料 3 歳入の確保に向けた取り組み状況
- 資料 4 財政健全化に向けた各会派からの提案一覧

---

出席者 委員 市議会側

尾倉座長、山崎議員、松井議員、遠藤議員、宮坂議員

委員 行政側

森本副市長、和田副市長、公家教育長、宮脇政策局長、岸本総務局長  
中島総務部長

委員以外の出席者

横田政策室長、島瀬総務管理室長、久保井職員室長、箕作財務室長、  
藤林財政健全化室長、松永財政健全化担当課長、林施設包括管理担当課長

傍聴者 一般 1名

## 1. 議事

市議会各会派からの提案について

財政健全化担当課長より資料1、資料2、資料3、資料4について説明

座長：資料4「財政健全化に向けた各会派からの提案一覧」について、何か意見や質問があればお願いしたい

委員(議)：会派からの提案については、事務局でよくまとめてもらっている。財政健全化の取り組みについては3、4年前から検討しており、私もその間、会派の代表として尽力してきた。市民や市職員OBからは、従来から行っている事業や既存の施設について、財政収支の改善ために見直すことも必要かもしれないが、慎重にしてほしいという声も聞く。一方、我々としては、無駄な出費を減らすのは基本であり、使っていないものは整理するというのを重点的に行うようお願いしておきたい。具体的なことは資料に網羅されていると思うので、次回の当協議会で市の具体的な方針等について聞かせていただきたいと思いますと考えている。

委員(議)：以前から本会議等で、大蔵海岸にはレストランが必要であると意見してきており、今回も提案させていただいた。現在、バーベキューサイトの長期運営事業者が公募されていることは承知しているが、お茶を飲むおしゃれなお店や観光客に名産品を買っていただくところも必要である。バーベキューサイトを活用することも、他の未活用地を活用することも考えられるが、市の見解はどうか。

出席者(行)：大蔵海岸の企業債については、先日の9月議会で補正予算の議決をいただき、ようやく残高80億円の償還に目途が立ったところである。これによって今後は安定経営ができる見込みとなったので、さらなる賑わいや収益を生み出すべく、バーベキューサイトの長期運営事業者の公募を行っているところである。担当部署からは新たな賑わいづくり等について、事業者から施設改修も含め、具体的な提案も出てきていると聞いている。選定結果は近いうちに決定するので、その際にはご報告させていただく。未活用地や定期賃貸借用地についても、まずは経営面から更なる賃料の引き上げ等に取り組んでいるところであり、内容についてもさらに向上できるよう検討している。大蔵海岸については、海辺の空間という基本は押さえつつ、レストランも含め、さらなる賑わいづくりに活用できるスペースが現行の未活用地に限らずあると考えているので、引き続き、検討や取り組みを進めていきたい。

委員(議)：仮にバーベキューサイトを活用するとしても、住み分けをして、バーベキューをしなくてもお茶や軽食をいただけるようにしてもらいたい。事業者に対して

積極的に市の意見を出してもらいたい。

少年自然の家について、住宅街にあるため、体育館でスポーツをする際にも声が漏れないよう窓を閉める等、困難な状況であると聞いている。稼働率が低いことも考え合わせて、現施設は売却し、再開発計画が立てられる明石港東外港地区に、サイクリングに来られた方が泊まれるユースホステルを近代化したような宿泊施設をつくり、少年自然の家の機能を付加して、誰でも手軽に利用できるようにしてはどうか。当然、少年自然の家としての利用を優先する条件が付くべきだと考えている。ちょうど明石港東外港地区再開発計画で土地利用の基本的な方向性と方針を決めるところなので、積極的に市の考えを表明し、県へも提案いただきたい。

出席者(行)：現行の少年自然の家は住宅地にあり、使い勝手が悪いという面がある。この点も踏まえて公共施設配置適正化実行計画の中でも、まずは民間移譲を検討することとしており、現在、民間で受けてもらえる事業者があるのかどうか、またその時に、現行の少年自然の家の機能をどの程度残せるのかを探っている。しかし民間で受けてもらえる事業者がなければ別の方向を考えねばならない。その際には、ご提案も踏まえて検討させていただきたい。

委員(議)：現行の場所は住宅街に隣接しているため、民間移譲ではなく売却すべきと考える。そのうえで移転場所として明石港東外港地区がよいと考えているがいかかか。

出席者(行)：売却という選択肢も視野に入れて検討している。民間事業者へのヒアリングでは、住宅地の中という現状の場所では移譲を受けることは厳しいという声も聴いている。

委員(議)：海のまちとして、国立公園に指定されているきれいな景観がある場所に、少年たちの活動の場を持つてくる絶好のチャンスだと思うので、検討してもらえれば有り難い。

委員(議)：先ほど他の委員の意見にもあったように、慎重な対応をすべき事柄と、経費削減や整理を進めるべき事柄の両面がある。我々の会派からは6点提案したが、慎重に進めてほしいという観点から3点、より一層進めるべきという観点から2点、これら両方の観点から1点提案させていただいた。この両方の観点からの提案について補足させていただきたい。資料4の3ページ「受益者負担の適正化について」の提案である。記載の文章は、一義的には慎重にと読み取れるかもしれない。しかし「今後の無料化施策のあり方を含め」という文言には無料化施策がこのままでよいのかという問題意識も含まれているおり、両方の観

点からの提案であることを補足させていただく。

委員(議)：今回、初めて財政健全化に向けた各会派からの提案をさせていただいた。財政健全化推進協議会は、各会派代表者が委員となって継続してきたが、これまで会派内では当協議会の内容を報告して終わっていた。今回このような機会をいただき、会派内で財政健全化に向けて何ができるのか、何を目指すのかについてじっくり協議ができたので良かった。この各会派からの提案に対する行政としての感想を会派へ伝えなければならないので、どのような感じ方をされたのかお聞きしたい。

出席者(行)：各会派から提案をいただき有り難く思っている。提案については、今すぐできることと、時間のかかることがあると考えている。例えば、大久保北部への企業誘致は非常に大きな問題で、すぐに結論が出るものではない。一方、大蔵海岸の件については、今まさにバーベキューサイトの長期運営事業者の公募を行っており、遠からず結論が出せるかと思っている。この場で個別にはお答えできないが、具体的な内容のものについては、こちらも考え方を明らかにし、来年度の予算に反映できるものについては反映していきたいという思いである。

委員(議)：財政健全化といっても歳入、歳出の両面がある。どうしても歳出は押さえがちなになり、削るための方策はいろいろとあるが、一方、子どもを核としたまちづくりの取り組みによって、現在、人口は増えている。この流れを止めないためにも、もう一つ、二つ先手を打つ取り組みが大事だと考えている。どのような提案ができるのか、議会へもっと投げかけていただき、キャッチボールをしていくことで、よいものが生まれてくると思う。1月開催予定の次回の協議会では総括の予定であるが、今回の提案について、実現までのハードルが高く困難な点もあるかもしれないが、前向きな形で回答をいただけると、会派内の議論の中身が煮詰まったり、今後のよい材料にできるのではないかと考えている。

出席者(行)：意見のキャッチボールという意味で、こちらの考えをお示しすることも大事だと思っている。前向きに検討させていただきたい。

委員(議)：よろしくお願ひしたい。財政健全化は永遠のテーマであり、ここまでやれば終わりということはないので、腰を据えて検討や協議ができるよう、今後、当協議会を発展させた会ができればよいと考えている。また、議会全体で認識を共有していくという面についても、向上させていきたいと思っている。財政健全化の会議の活性化やレベルアップを図ってもらえればと思う。

委員(議)：人件費の削減について、公共工事が減少する傾向の中で、技術職員の採用が少

なく、人数も減っていて弱体化している。今後、数年間は景気が上向いてくると考えられる中で、近いうちに退職する職員の後の層は薄い。人員削減もよいが、要所には人材が必要であり、長期的に育成していかなければならないので、しっかりと採用枠を設けるべきと考える。

出席者(行) : 各職種の人員構成や年齢構成を考慮して、仕事が円滑に引き継いでいけるよう、採用計画を検討している。職員数の目標もあるが、他にも様々な要素があるので、その中で柔軟な対応を考えていきたい。

委員(議) : そのあたりが我々に見えてこないなので、採用や職員配置について議会にも相談していただきたい。

座 長 : 他に、意見や質問はないか。

【意見無し】

座 長 : それでは、ただいまの意見を踏まえて、次回、今年度の当協議会での意見のまとめを行ってまいりたい。

## 2. その他

座 長 : 何か意見があればお願いしたい。

【意見なし】

座 長 : 次回の開催日程については1月頃を予定しているが、詳細は改めて調整させていただきたい。以上をもって本日の協議会を終了する。

閉 会